

# 「週刊新潮」

2025年5月1・8日GW特大号(2025年4月24日発売)に掲載されました。

独自のビジネスモデルを活かし時代に挑む

**成長会社** Top Interview  
トッピンインタビュー **2025**

オリジナル設計株式会社

オリジナル設計株式会社

〒151-0062 東京都渋谷区元代々木町30-13 TEL. 03-6757-8800  
<https://www.oec-solution.co.jp>

オリジナル設計 株式会社

システム開発会社をグループに迎え  
事業領域の拡大と強化を目指す

人口減少や耐用年数を越えた老朽化施設の増加などにより、必要な上下水道事業予算不足で基幹施設の更新すらままならない自治体が増えていく。そんな状況下で水インフラの総合的コンサルティングを行い成長し続ける企業がある。



オリジナル設計株式会社 代表取締役社長 菅 伸彦 (すがのぶひこ)

オリジナル設計株式会社は、地方公共団体が運営する上下水道事業の調査・計画・設計・更新・データ管理・経営支援などを担い、東証スタンダード市場に上場する建設コンサルタント会社。

日本の上下水道は高度経済成長期に一気に整備されており、その多くが耐用年数を越えつつあり、施設の機能の維持、更新が急がれる状況。今年1月に発生した埼玉県八潮市内の下水道管の破損に起因する道路陥没事故を契機にして、国はインフラ点検の強化、地方自治体への支援、インフラに関する

新基準の設定などの動きを見せている。

「その一方で、人口や有収水量の減少などで上下水道料金収入が減少するとともに、年々増加する老朽化した施設の改築・更新・修繕等の費用の上昇、電気代や燃料価格の高騰、人件費の増加により、上下水道料金の改定を行う自治体が増加しています。地方公共団体の職員数も減少する中、限られた財源で常に使用しながら上下水道の機能を維持して将来世代に繋ぐためにも、我々のようなコンサルタントの役割に注目が集まっているのです」と語るのはオリジナル設計の菅伸彦社長。

同社は上下水道の事業主体である自治体の視点に立ち、期待される将来像の策定や上下水道の機能保持、更新、広域化、共同化、施設の統廃合、浸水対策などの幅広い支援で信頼を勝ち得てきている。



ドラマ等の撮影も行われている本社ビル周辺。

事業の長期持続的成長と人づくりが中期の課題

そうした社会的背景を鑑み、同社は2015年以降、5年ごとに中期経営計画「ビジョナリーMAP(VM)」を策定し、企業価値向上のために取り組み目標を更新している。今年から始まったVM2025は2030年までの達成目標として、事業の長期持続的成長に向けた構想と人づくりを目差す内容に改められた。「ヒト・モノ・カネの不足に直面する上下水道事業の持続に対して、当社の経験と知見を発揮する場面がさらに増えていくと考えています」と菅社長は社会のニーズを意識して策定したVMの目標達成に意欲を示す。



メタバースを活用した新規事業の展開を開始している。

新パートナー企業を迎え入れ  
変革する時代に備える

VM2025の始動と共に浮上してきたのが、さまざまな産業分野の基盤や業務系、自治体向けGISなどのソフトウェア開発で高い実績を持つ株式会社クラックスシステム(本社・大阪市)のOEC(オリジナル設計)グループ入りだ。

VM2025の戦略テーマの中には「アライアンス、M&A機能の強化」も謳っているが、まさにそのテーマを遂行するチャンスが巡ってきた。本年1月にはクラックスシステムの全株式を取得し、新たなパートナーとして迎え入れた。



クラックスシステムの社員とタウンホールミーティングを開催。

「同社は、上下水道、電力、鉄道、高速道路、建築構造計算、在庫管理、医療費助成管理、ポイント管理等、クライアント企業のコア領域のシステム開発に携わっており、一層の深化を企図することにも、様々なシステム開発領域の開拓も視野に入れていきたいと思っています。また、同社をパートナーとすることで、当社のDXビジネスの強化とともに、ウォーターPPPP(公共施設等運営事業及びそれに準ずる官民連携方式)等で生産性向上の観点から国の目指すICT(データ活用・引継ぎ)の活用などに備えたいと思います」と両社にとって相乗効果が生まれる関係づくりを行う方針だ。

TOPICS

活き活き社員をつくる  
ウェアラブル端末

オリジナル設計株式会社は2021年度からアップル社の「アップルウォッチ」を社員に支給し、ウェアラブル端末を活用した社員の健康づくりに取り組んでいる。

ウェアラブル端末を装着することで毎日のカロリー消費量や移動距離、歩数などの身体活動が自動計測・記憶されるばかりで、目標達成のためにメッセージがでくれる機能を有し健康行動を促す。

「自らの健康を気遣い、活き活きと活躍する社員になってもらえればなにより。それが会社のためにもなる」と菅社長は期待し、さらなるウェルビーイング経営実現のための取り組みに力を入れている。

同社は従業員の健康や幸福を重視し、組織全体の生産性向上を目指すウェルビーイング経営を推進する企業としても注目されている。毎年2カ月間を費やし菅社長自らが従業員と対話する「社長意見交換会」の開催は、社員の意見がいち早く実現される場として好感されている。

Profile Data

オリジナル設計株式会社

所在地	東京都渋谷区 元代々木町30-13
電話	03-6757-8800
設立	1962年(昭和37年)
資本金	10億9300万円
事業内容	国内外の上下水道の調査、 計画、設計、経営支援等
事業所	全国64拠点
https://www.oec-solution.co.jp	

「人生の中の限られた時間を当社のために費やしていただいていますので、充実していたと思っただけの企業でありたいと考えています。近年では政令市やその他の自治体から当社へ転職して生き生きと活躍している方も増えていきます。これまでの人材の流れとは逆方向ですが、これもやりがいのある事業づくりと働き方改革の賜物と思っています」と菅社長は語る。